

Rapport financier trimestriel

du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

pour le trimestre terminé le 31 décembre 2022



Conseil de recherches en
sciences humaines du Canada

Social Sciences and Humanities
Research Council of Canada

Canada

© Sa Majesté le Roi du chef du Canada,
représentée par le ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie, 2023

Numéro de catalogue : CR12-1E-PDF
ISSN 2816-8100

Compte rendu soulignant les résultats, les risques et les changements importants quant au fonctionnement, au personnel et aux programmes

1. Introduction

Ce rapport financier trimestriel a été préparé par la haute gestion du Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH), comme l'exige l'article 65.1 de la [Loi sur la gestion des finances publiques](#) et selon les modalités prescrites par le Conseil du Trésor. Il doit être lu en parallèle avec le [Budget des dépenses 2022-2023](#), le [Budget supplémentaire des dépenses \(A\) 2022-2023](#) et le [Budget supplémentaire des dépenses \(B\) 2022-2023](#). Ce rapport n'a pas fait l'objet d'un examen ni d'un audit externe.

1.1 Pouvoirs, mandat et programmes

Le CRSH a été constitué en 1977 en vertu de la *Loi sur le Conseil de recherches en sciences humaines*. Comme cela est mentionné à l'annexe II de la *Loi sur la gestion des finances publiques*, le CRSH est un établissement public. À titre d'organisme subventionnaire fédéral, il encourage et appuie la recherche et la formation au niveau postsecondaire dans le domaine des sciences humaines afin d'accroître le développement du Canada, de ses communautés et de ses régions sur le plan économique, social et culturel. La recherche en sciences humaines produit des connaissances sur l'être humain d'hier et d'aujourd'hui en vue d'un avenir meilleur.

Une description sommaire de la raison d'être et des activités de programme du CRSH se trouve dans la [partie II du Budget des dépenses 2022-2023](#).

1.2 Méthode de présentation du rapport

La haute gestion a préparé ce rapport trimestriel en utilisant une comptabilité axée sur les dépenses. L'état des autorisations joint à ce rapport inclut les autorisations de dépenser du CRSH accordées par le Parlement ainsi que celles qui ont été utilisées par le CRSH conformément au Budget des dépenses 2022-2023, au Budget supplémentaire des dépenses (A) 2022-2023 et au Budget supplémentaire des dépenses (B) 2022-2023. Ce rapport a été préparé au moyen d'un cadre de rapports financiers à usage particulier conçu pour répondre aux besoins d'information financière concernant l'utilisation des autorisations de dépenser.

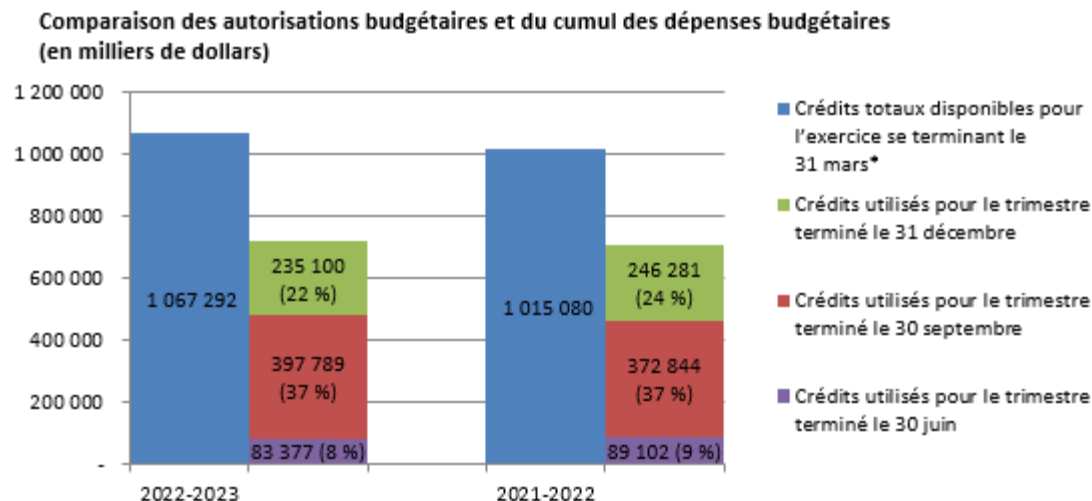
Le gouvernement du Canada ne peut dépenser sans l'autorisation préalable du Parlement. Les autorisations sont accordées sous forme de limites approuvées annuellement en vertu des lois de crédits ou sous forme d'autorisations législatives de dépenser à des fins déterminées en vertu d'autres lois.

Le CRSH utilise la méthode de la comptabilité d'exercice intégrale pour la préparation et la présentation de ses états financiers annuels, lesquels font partie du processus de production de rapports sur les résultats ministériels. Toutefois, les autorisations de dépenser votées par le Parlement sont encore attribuées en fonction d'une comptabilité axée sur les dépenses.

2. Faits saillants des résultats financiers trimestriels et cumulatifs

La présente section donne un aperçu des éléments importants qui ont contribué à la modification des ressources disponibles au cours de l'exercice et fait état des dépenses et de leur cumul par rapport aux dépenses et cumul de l'exercice précédent.

Le graphique ci-dessous permet de comparer les autorisations budgétaires disponibles pour la totalité de l'exercice financier et les dépenses budgétaires par trimestre pour les exercices 2022-2023 et 2021-2022.



* Ne comprend que les autorisations disponibles pour l'exercice et accordées par le Parlement à la fin du trimestre

2.1 Changements importants quant aux autorisations budgétaires

Au 31 décembre 2022, les autorisations budgétaires totales dont le CRSH disposait pour l'exercice 2022-2023 s'élevaient à 1,067 milliard de dollars, ce qui représente une hausse globale d'environ 52,2 millions de dollars (5,1 p. 100) par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent. Les principaux changements survenus dans les autorisations budgétaires du CRSH entre l'exercice précédent et l'exercice en cours comprennent les éléments suivants :

- une hausse de 35,0 millions de dollars par rapport au Budget 2018 pour le fonds Nouvelles frontières en recherche qui soutient la recherche internationale et interdisciplinaire qui présente des risques élevés et demande des résultats rapides;
- une hausse de 25,6 millions de dollars par rapport au Budget 2022 pour la sécurité de la recherche et le Fonds de soutien à la recherche;
- une diminution de 5,4 millions de dollars pour la répartition ajustée des bourses du Programme de bourses d'études supérieures du Canada entre les trois organismes fédéraux de financement de la recherche;
- une diminution de 4,8 millions de dollars liée au transfert progressif du programme des Réseaux de centres d'excellence vers le fonds Nouvelles frontières en recherche, conformément à l'annonce du Budget 2018;
- une hausse de 2,3 millions de dollars découlant des retards dans les transferts gouvernementaux au moyen du budget supplémentaire en 2021-2022, par rapport à 2022-2023, en raison des élections de l'automne 2021;
- une diminution de 1,9 million de dollars pour le Programme d'innovation dans les collèges et la communauté, pour lequel une demande de renouvellement du financement sera présenté;

- une augmentation de 1,8 million de dollars au titre du financement supplémentaire reçu en 2022-2023 pour payer les augmentations salariales rétroactives à la suite des augmentations salariales découlant de la signature des conventions collectives en 2021-2022;
- une diminution de 1,6 million de dollars liée au transfert graduel du Programme des réseaux de centres d'excellence dirigés par l'entreprise et du Programme des centres d'excellence en commercialisation et en recherche à Innovation, Sciences et Développement économique Canada dans le cadre du Fonds stratégique pour l'innovation, conformément à l'annonce du Budget 2018;
- une diminution de 1,5 million de dollars pour le Fonds d'excellence en recherche Apogée Canada, pour lequel une demande de renouvellement du financement sera présenté;
- une augmentation de 1,4 million de dollars par rapport au Budget 2022 pour les étudiants et les boursiers postdoctoraux noirs;
- une hausse de 1,3 million de dollars par rapport au Budget 2021 pour l'Initiative sur la race, le genre et la diversité pour financer des recherches sur les obstacles systémiques auxquels font face différents groupes au Canada.

2.2 Changements importants quant aux autorisations budgétaires utilisées

Cumul des dépenses de l'exercice en cours

Le tableau suivant présente une comparaison du cumul des dépenses par crédit pour l'exercice en cours et l'exercice précédent.

Dépenses budgétaires cumulatives à la fin du trimestre (en millions de dollars)	2022-2023	2021-2022	Écart
Crédit 1 - Dépenses de fonctionnement			
Liées au personnel (comprend les cotisations aux régimes d'avantages sociaux des employés)	27,3	28,1	(0,8)
Non liées au personnel	4,1	4,5	(0,4)
Crédit 5 - Subventions et bourses	684,9	675,7	9,2
Dépenses budgétaires totales	716,3	708,3	8,0

Les dépenses budgétaires totales s'élevaient à 716,3 millions de dollars à la fin du troisième trimestre de l'exercice 2022-2023, comparativement à 708,3 millions de dollars à la même période de l'exercice précédent.

Subventions et bourses

À la fin du troisième trimestre de l'exercice 2022-2023, les dépenses au titre des subventions et des bourses avaient augmenté de 9,2 millions de dollars par rapport à celles du trimestre correspondant de l'exercice précédent. L'augmentation est due au calendrier de paiements.

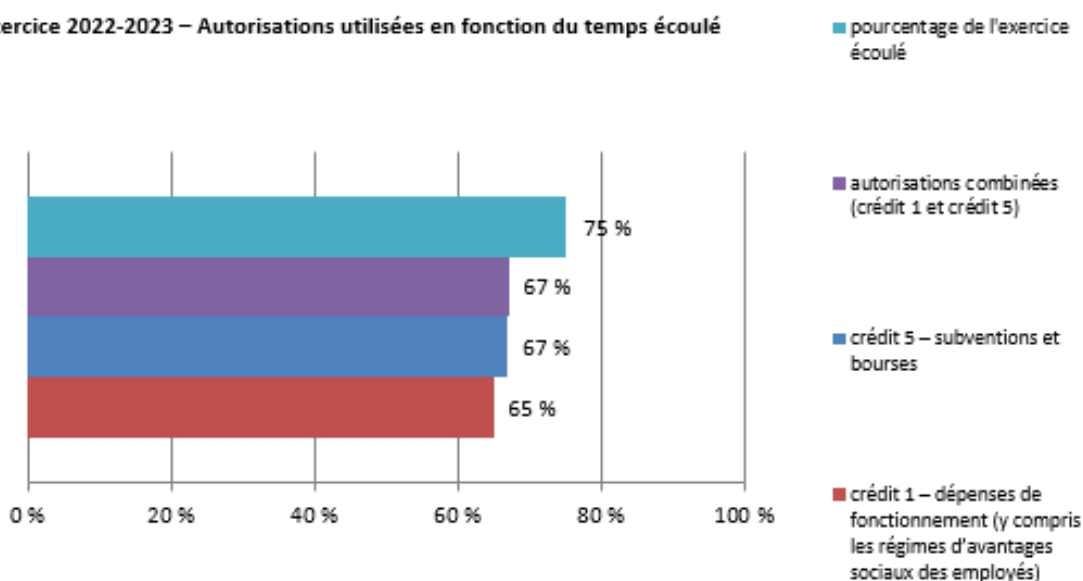
Dépenses de fonctionnement

Les dépenses liées au personnel (qui comprennent les cotisations aux régimes d'avantages sociaux des employés) ont diminué de 0,8 million de dollars par rapport à celles de la même période de l'exercice

précédent, et cela est attribuable principalement à la signature de la nouvelle convention collective (octobre 2021) et aux clauses relatives aux augmentations salariales et aux augmentations salariales rétroactives effectuées au cours de l'année précédente.

Les dépenses de fonctionnement et d'entretien pour le troisième trimestre de l'exercice 2022-2023 sont restées largement conformes à la même période de l'année précédente. On note une diminution des dépenses pour l'acquisition de machines et d'équipements liés au projet de renouvellement du milieu de travail lancé en 2020-2021 en partenariat avec le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG). Cette augmentation a été partiellement compensée par une augmentation des dépenses de transport et de télécommunications due à la levée des restrictions pré-pandémiques qui ont permis la reprise des voyages et des activités en personne, par une augmentation des dépenses d'information liées aux services de données et de publication et à l'utilisation des services de consultation en gestion. Veuillez consulter le tableau de l'état des dépenses budgétaires ministérielles par article courant à la section 6 pour obtenir des détails supplémentaires.

Exercice 2022-2023 – Autorisations utilisées en fonction du temps écoulé



Les autorisations budgétaires totales utilisées à la fin du troisième trimestre de l'exercice 2022-2023 (716,3 millions de dollars) représentent 67 p. 100 des autorisations totales disponibles (1,067 milliard de dollars).

Dépenses trimestrielles

Les autorisations budgétaires totales utilisées au cours du troisième trimestre de l'exercice 2022-2023 se sont élevées à 235,1 millions de dollars (22,0 p. 100 des autorisations budgétaires totales disponibles; 22,0 p. 100 des autorisations budgétaires totales pour les programmes de subventions et de bourses et 22,3 p. 100 pour les dépenses de fonctionnement et les avantages sociaux des employés).

Dépenses budgétaires pour le troisième trimestre

(en millions de dollars)

Crédit 1 - Dépenses de fonctionnement

Liées au personnel (comprend les cotisations aux régimes d'avantages sociaux des employés)

Non liées au personnel

Crédit 5 - Subventions et bourses

Dépenses budgétaires totales

	2022-2023	2021-2022	Écart
Liées au personnel (comprend les cotisations aux régimes d'avantages sociaux des employés)	9,0	11,9	(2,9)
Non liées au personnel	1,7	1,9	(0,2)
Crédit 5 - Subventions et bourses	224,4	232,4	(8,0)
Dépenses budgétaires totales	235,1	246,2	(11,1)

Subventions et bourses

Les paiements de transfert représentent 95,5 p. 100 des autorisations disponibles du CRSH. Les dépenses au titre des paiements de transfert varient d'un trimestre à l'autre en fonction du cycle des programmes et des fluctuations des autorisations budgétaires. Au cours du troisième trimestre de l'exercice 2022-2023, les dépenses du CRSH au titre des paiements de transfert ont diminué de 8,0 millions de dollars par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent. Cette diminution est principalement due au calendrier des paiements.

Dépenses de fonctionnement

Les dépenses liées au personnel (qui comprennent les cotisations aux régimes d'avantages sociaux des employés) ont diminué de 2,9 million de dollars par rapport à celles de la même période de l'exercice 2021-2022, et cela est attribuable principalement à la signature de la nouvelle convention collective (octobre 2021) et aux clauses relatives aux augmentations salariales et aux augmentations salariales rétroactives effectuées au cours de l'année précédente.

Les dépenses totales non liées au personnel pour le troisième trimestre de l'exercice 2022-2023 sont restées conformes aux dépenses engagées au cours de la même période de l'exercice précédent, avec quelques variations attribuées à l'acquisition de machines et d'équipement, aux transport et communications, à l'information et à l'utilisation de services professionnels, comme il est mentionné précédemment dans la section 2 du présent rapport. Veuillez consulter le tableau de l'état des dépenses budgétaires ministérielles par article courant à la section 6 pour obtenir des détails supplémentaires.

3. Risques et incertitudes

Par l'exercice d'identification des risques organisationnels, le CRSH produit chaque année un profil de risque organisationnel qui comprend les risques stratégiques ainsi que les niveaux de risque et les activités d'atténuation. Le CRSH a lié la gestion des risques organisationnels à son processus de planification intégrée afin d'assurer une plus grande cohésion et une meilleure surveillance de la part de la haute direction dans l'exécution de son mandat.

L'exercice d'évaluation des risques de 2022-2023 a permis d'obtenir le niveau de compréhension nécessaire pour répondre adéquatement aux risques, par l'affectation de ressources, tant humaines que financières, et par la priorisation des activités. La haute direction surveille de près les trois risques clés suivants :

Risque stratégique 1 : capacité de gérer les ressources

Les multiples pressions auxquelles l'organisme est confronté (p. ex. la conception et la prestation de nouveaux programmes, la collaboration accrue avec des parties prenantes externes, la modernisation des systèmes de gestion des subventions, le déménagement dans de nouveaux bureaux) peuvent mettre à rude épreuve les ressources opérationnelles limitées du CRSH et poser des problèmes d'affectation efficace des ressources financières et humaines pour soutenir les activités prioritaires. Afin de garantir une supervision solide de l'atteinte des résultats, le CRSH s'appuie sur des documents de planification clés, dont le plan stratégique et le cadre ministériel des résultats, ainsi que sur sa structure de gouvernance organisationnelle.

Risque stratégique 2 : capacité de gérer le changement

Les activités prévues à l'appui des objectifs du CRSH sont vulnérables quand il faut gérer le changement, y compris l'impact cumulatif de multiples changements. Le CRSH a un certain nombre d'activités clés

en 2022-2023, qui comprennent de nouvelles technologies, des changements organisationnels, de nouvelles collaborations, de nouvelles orientations de programme et des facteurs externes touchant l'organisme. Pour faire en sorte qu'il les mène à bien et pour en réduire le plus possible les effets non souhaités sur d'autres activités et sur le fonctionnement de l'organisme, il poursuit l'exécution des formations obligatoires, de la Stratégie d'investissement dans le personnel, du Programme de gestion du rendement intégré, de la stratégie de communications organisationnelles, qui comprend notamment un plan de communications avec le personnel, ainsi que d'autres stratégies, afin de favoriser le perfectionnement approprié du personnel dans un milieu de travail en constante évolution.

Risque stratégique 3 : capacité de gérer la réputation

La gestion de la réputation du CRSH est un élément essentiel du succès de l'organisme. Le CRSH doit s'assurer de bien gérer les risques d'atteinte à sa réputation découlant de changements qui transforment son fonctionnement, dont la prestation de programmes très médiatisés et la nature sensible ou controversée des recherches financées. Pour ce faire, il entretient un dialogue constant avec ses parties prenantes et ses partenaires. En outre, il collabore étroitement avec les autres organismes fédéraux qui financent la recherche, afin d'établir et d'entretenir des relations fructueuses et de mettre l'information en commun.

Pour en savoir plus sur les principaux risques de l'exercice en cours, veuillez consulter le [Plan ministériel 2022-2023 du Conseil de recherches en sciences humaines](#).

4. Changements importants quant au fonctionnement, au personnel et aux programmes

Au printemps 2021, les trois organismes fédéraux de financement de la recherche - le CRSH, les Instituts de recherche en santé du Canada et le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie - ont lancé un programme pilote d'une durée d'un an : le Comité interorganismes d'évaluation par les pairs. Il s'agissait de tirer parti des processus d'évaluation par les pairs de calibre mondial des organismes et de leur engagement à soutenir la recherche interdisciplinaire, en réunissant des chercheurs spécialisés en sciences sociales, en sciences humaines, en sciences naturelles, en génie et en sciences de la santé pour évaluer des propositions de projets de recherche interdisciplinaires lancés par des chercheurs. Après une année inaugurale réussie, les trois organismes ont annoncé que le projet pilote sera prolongé pour une deuxième année.

Le 6 octobre 2022, l'honorable François-Philippe Champagne, ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie, et l'honorable Jean-Yves Duclos, ministre de la Santé, ont lancé le Comité consultatif sur le système fédéral de soutien à la recherche. Bénéficiant des connaissances des chefs de file de l'écosystème des sciences, de la recherche et de l'innovation, le comité fournira des conseils stratégiques indépendants et spécialisés sur la structure, la gouvernance et la gestion du système fédéral de soutien à la recherche et au talent. Ainsi, les chercheurs canadiens seront en mesure de connaître encore plus de succès aujourd'hui et à l'avenir. Le groupe d'experts se concentrera sur les relations entre les trois organismes fédéraux de financement de la recherche et leur relation avec la Fondation canadienne pour l'innovation.

En novembre 2022, le CRSH a commencé à occuper son nouveau siège social dans le développement Zibi. Il s'agit de l'une des communautés les plus durables du Canada, située sur le territoire traditionnel non cédé du peuple algonquin Anichinabé, qui surplombe la rivière des Outaouais. Le déménagement dans ces nouveaux locaux est l'occasion pour le CRSH de se conformer aux plus récentes normes du gouvernement du Canada en matière de milieu de travail, de moderniser ses politiques et ses processus à l'intention des employés et d'investir dans des technologies qui permettent d'offrir des modalités de travail souples et un meilleur équilibre entre le travail et la vie personnelle.

Original signé par

**Ted Hewitt, Ph. D.
Président**

Ottawa, Canada
Le 1^{er} mars 2023

Original signé par

**Dominique Osterrath
Vice-présidente
et dirigeante principale
des finances**

5. État des autorisations (non audité)

<i>(en milliers de dollars)</i>	Exercice 2022-2023			Exercice 2021-2022		
	Crédits totaux disponibles pour l'exercice se terminant le 31 mars 2023*	Crédits utilisés pour le trimestre terminé le 31 décembre 2022	Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre	Crédits totaux disponibles pour l'exercice se terminant le 31 mars 2022*	Crédits utilisés pour le trimestre terminé le 31 décembre 2021	Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre
Crédit 1 – Dépenses de fonctionnement	43 749	9 681	28 260	38 596	12 928	29 785
Crédit 5 – Subventions et bourses	1 019 113	224 377	684 879	972 086	232 435	675 693
Autorisations budgétaires législatives						
Régimes d'avantages sociaux des employés	4 322	1 042	3 127	4 303	918	2 748
Dépense des revenus en vertu du paragraphe 4(2) de la <i>Loi sur le Conseil de recherches en sciences humaines</i>	108	-	-	95	-	-
Autorisations budgétaires totales	1 067 292	235 100	716 266	1 015 080	246 281	708 226

* Ne comprend que les autorisations disponibles pour l'exercice et accordées par le Parlement à la fin du trimestre

6. État des dépenses budgétaires ministérielles par article courant (non audité)

(en milliers de dollars)

	Exercice 2022-2023			Exercice 2021-2022		
	Dépenses prévues pour l'exercice se terminant le 31 mars 2023	Total dépensé durant le trimestre terminé le 31 décembre 2022	Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre	Dépenses prévues pour l'exercice se terminant le 31 mars 2022	Total dépensé durant le trimestre terminé le 31 décembre 2021	Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre
Dépenses						
Personnel	34 848	9 012	27 265	31 883	11 922	28 078
Transport et communications	576	113	253	248	44	139
Information	1 530	270	547	916	168	493
Services professionnels et spéciaux	7 890	1 033	2 398	6 393	805	2 270
Location	1 676	169	517	1 328	241	620
Services de réparation et d'entretien	154	2	46	64	4	60
Services publics, fournitures et approvisionnements	93	11	38	89	13	34
Acquisition de matériel et d'outillage	1 227	113	323	2 073	649	819
Autres subventions et paiements	185	-	-	-	-	20
Paiements de transfert	1 019 113	224 377	684 879	972 086	232 435	675 693
Dépenses budgétaires totales	1 067 292	235 100	716 266	1 015 080	246 281	708 226