

Le 9 novembre 2009

## RÉPONSE DE LA HAUTE GESTION DU CRSH

### Meilleure recherche = Meilleur management


#### Le comité d'experts sur la recherche en management, en gestion des affaires et en finance

Le 25 mai 2009, le Conseil des académies canadiennes a publié un rapport intitulé [Meilleure recherche = Meilleur management](#). Ce rapport présente l'évaluation de la recherche en gestion, en administration des affaires et en finances menée au Canada afin de déterminer les domaines dans lesquels un investissement stratégique pourrait avoir d'importantes incidences.

Ce rapport est important, car il correspond à l'une des sept études et consultations menées par le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) dans le but de faire avancer la stratégie d'investissement en gestion, en administration et en finances. Les autres études et consultations comptent notamment une analyse intitulée **A Decade of Canadian Research in Management, Business and Finance** - analyse des 1 175 subventions de recherche attribuées par le CRSH dans le domaine de la gestion, de l'administration et des finances -, une évaluation de l'Initiative de la nouvelle économie et une consultation en ligne menée auprès des leaders pour le CRSH et de la communauté des chercheurs. Le CRSH a aussi mené des consultations en collaboration avec la Fédération canadienne des doyens de gestion et d'administration, d'autres associations universitaires et les deux autres organismes subventionnaires. Il a aussi entrepris des activités de communication avec plusieurs associations telles que la Fédération canadienne des sciences humaines, le Conseil canadien des chefs d'entreprise et le Congrès du travail du Canada. Les conclusions tirées de ces études et consultations, de même que le forum national sur le management tenu récemment par HEC Montréal, ont permis de fournir des conseils utiles pour élaborer la stratégie à long terme du CRSH visant l'utilisation des fonds ciblés pour la recherche en gestion, en administration et en finances.

Les conclusions du rapport du Conseil des académies canadiennes donnent en particulier un aperçu instructif et utile de l'état de la recherche dans les universités canadiennes. Elles fournissent également au CRSH une base solide pour mieux comprendre le contexte canadien de la recherche en gestion, en administration des affaires et en finances. Le CRSH est heureux de constater le bon profil de recherche international dont jouit le Canada dans ces domaines ainsi que de voir que le Canada se classe au-dessus de la moyenne mondiale grâce à sa production en recherche dans de nombreux domaines.

Le rapport conclut qu'il y a grandement besoin de renforcer le caractère concurrentiel du Canada et d'accroître sa prospérité au moyen de collaborations plus importantes entre les secteurs universitaire et non universitaire, notamment le secteur privé. Le comité d'experts a recommandé en particulier qu'un programme soit lancé sous le nom de *Business Excellence through Transfer of Research*. Ce programme permettrait d'accroître le caractère concurrentiel et le rendement des entreprises canadiennes grâce au financement de grands projets de collaboration pluriannuels ayant de la



pertinence en ce qui a trait au transfert des connaissances. L'augmentation de la collaboration entre les secteurs correspond tout à fait aux priorités que le CRSH s'est fixées au cours des dernières années pour dépenser les fonds qui lui ont été attribués dans le budget de 2007. Le CRSH tient compte de cette approche lorsqu'il établit des partenariats ou qu'il lance des stratégies de mobilisation des connaissances. Il en tient également compte pour le renouvellement de l'architecture de ses programmes, dans le cadre duquel les principes du programme proposé seront mis en application.


Le CRSH reconnaît que la collaboration est devenue un élément essentiel du contexte changeant de la recherche. D'ailleurs, ses objectifs de base énoncés dans *Établir nos orientations* soulignent le besoin de reconnaître et de renforcer l'impact intellectuel, social et économique de la recherche en sciences humaines en appuyant la création de liens significatifs et en favorisant l'échange de connaissances pour le bien de tous. La stratégie des sciences et de la technologie du gouvernement du Canada signale aussi l'importance des partenariats multisectoriels auxquels participent les entreprises, le monde universitaire et le secteur public, au Canada et à l'étranger, pour ce qui est de faire accélérer le rythme des découvertes et de la commercialisation au Canada.

Compte tenu des données rassemblées jusqu'à présent, le CRSH a décidé de modifier l'axe de son thème de recherche sur la gestion, l'administration des affaires et les finances pour s'intéresser davantage à l'innovation, au leadership et à la prospérité de manière à rendre compte des divers thèmes qui contribuent à l'avantage concurrentiel du Canada et traitent des résultats de la recherche. Par conséquent, dans le cadre de la nouvelle architecture des programmes du CRSH, les fonds ciblés pour la recherche en gestion, en administration des affaires et en finances, comme l'annonçait le budget de 2007, serviront à financer les thèmes prioritaires de l'innovation, du leadership et de la prospérité.

Les conclusions et les recommandations présentées par le comité d'experts se conforment à l'approche employée jusqu'à présent par le CRSH dans les relations universités-communautés. Elles seront étudiées soigneusement dans le cadre du renouvellement de l'architecture des programmes. Par exemple, en 2009-2010, le CRSH investira les fonds destinés à l'innovation, au leadership et à la prospérité dans un concours de subventions de sensibilisation du public axé sur ce thème prioritaire.

Enfin, la stratégie à long terme du CRSH visera à continuer d'étudier des moyens de transformation précis pour appuyer les travaux de recherche menés dans ces domaines. Par exemple :

- l'organisation d'événements portes ouvertes en partenariat avec les organismes des secteurs public, privé et sans but lucratif et l'augmentation du nombre de collaborations internationales afin d'accroître l'impact entre les campus et les communautés;
- l'approfondissement des connaissances et le développement des capacités dans certains domaines, en particulier les domaines en émergence (p. ex. petites et moyennes entreprises, gestion dans le secteur public, innovation sociale, finances électroniques, entreprises autochtones, industrie manufacturière et industrie des services);
- la mobilisation de la recherche dans le but d'influencer les politiques et la prise de décisions;
- le financement de projets de collaboration pluriannuels à grande échelle par l'intermédiaire de nouveaux mécanismes de financement des partenariats et des activités menées en partenariat dans le but de favoriser le transfert des connaissances, et ce, en utilisant des fonds réservés pour la collaboration interorganismes;
- l'attribution de bourses dans les domaines de l'innovation, du leadership et de la prospérité;
- le leadership pour faire avancer la recherche interdisciplinaire avec l'aide des autres organismes subventionnaires (p. ex. commerce vert, changement climatique, économies rurales et transfert de technologie).



Le Comité permanent sur les programmes et la qualité a adopté cette approche en septembre 2009.

Le rapport du Conseil des académies canadiennes dégage les possibilités qui émergent du contexte changeant de la recherche au 21<sup>e</sup> siècle ainsi que les nouvelles approches nécessaires pour mener la recherche, engager le dialogue et cultiver de nouveaux talents. L'investissement que le gouvernement du Canada a fait dans la recherche en gestion, en administration des affaires et en finances dans le cadre de son budget de 2007 visait à améliorer la qualité de la recherche dans ces domaines. Étant donné qu'ils englobent la complexité, la diversité et la créativité, les nombreux programmes du CRSH, y compris les programmes axés sur la gestion, l'administration des affaires et les finances, représentent le nouveau modèle du savoir du 21<sup>e</sup> siècle, lequel consiste à approfondir les connaissances et les compétences essentielles au succès du Canada en temps que nation et société au moyen de la recherche en sciences humaines et à former la prochaine génération de chefs d'entreprise canadiens.